

# BEGYNDER DE OGSÅ SNART AT MEDITERE?

Tekst og foto:  
Lone Sylvest Søgaard,  
lss@vfl.dk

Rugbrødsfræsere og en chef, der kræver, du fortæller om positive oplevelser. Det er hård kost at være LU'er på Nørgård Agro.

**I BEGYNDELSEN VAR** de ikke begejstrede. De syntes, det var noget hippie-fis for langhårede, der sad i rundkreds. Men de ændrede mening, gjorde de.

**RICHARD OLESEN, JESPER** Degn Jensen og Jakob Anesen arbejder på en kvæggård med 700 køer ved Holstebro. En dag i april meddelte ejeren, at nu skulle de til at holde Forbedringsmøder hver tirsdag efter morgenmaden. Han forklarede kort, hvad det gik ud på, og det fik Richard til at ryste på hovedet.

**"JEG SYNTES GODT** nok, det lød lige rigeligt pædagogisk. Sådan noget med at rose sine kollegaer på kommando. Jeg var overbevist om, det ville blive noget mærkeligt noget," siger Richard med et skævt grin.

**JESPER VAR PÅ** skole, og da Richard ringede og fortalte om chefens planer, syntes han også, det hele rablede.

"Jeg tænkte virkelig: Hvad bliver det næste, begynder de snart at meditere, eller hvad?" griner Jesper.

**MEN DET VAR SLET** ikke så slemt. Faktisk er de blevet ret glade for forbedringsmøderne. Og Jakob, der lige er begyndt at arbejde på gården, er også positiv.

**"DET ER RART** at vide, hvad de andre laver. Så kan man bedre hjælpe hinanden. Og det er også rart at blive tvunget til at tænke på noget, der er gået godt, man bliver i godt humør af det," fortæller de tre 'Sydøstjurs' – LU'ere i munden på hinanden.

**RICHARD OG JESPER** er sikre på, at de vil indføre forbedringsmøder, hvis drømmen går i opfyldelse, og de bliver selvstændige. Og hvis det bliver muligt at se på JobStafetten, om en ejendom har indført 'Lean', som forbedringsmøder er en del af, kunne de godt finde på at vælge arbejdsplads efter det.

Hver tirsdag morgen, lige efter morgenmaden, samles alle til det ugentlige forberingsmøde på 20-25 minutter ved forbedringstavlerne.



Richard: "Det er fedt, at køerne er så rene efter vi har flyttet nakkebommen og er begyndt at strø med fiber," påpegede Richard ved sidste forbedringsmøde.



Jakob: Er lige begyndt at arbejde på Nørgård Agro, og kan sagtens se ideen i forbedringsmøder.



Jesper, Jakob og Richard har fået egen firma-cykel, med navn og arla-kasse, så man kan have et stykke værktøj med sig.



Jesper: Ugens positive oplevelse ifølge Jesper: "Skønt, at det gik så nemt med at få kvierne ind!"



"Det viser, at man har en god holdning til tingene, hvis der er indført Lean, så det ville jeg i hvert fald se efter," fortæller Jesper.

**"VI TAGER BARE** rugbrødsfræsere", råber Jesper, da vi skal ud og se bedriften. 'Rugbrødsfræsere' er de cykler, som medarbejderne på Nørgård Agro bruger som transportmidler. På forbedringsmøderne skal alle komme med gode ideer. Og seniorchefen foreslog cyklerne.

**"FØR TOG VI** fx minilæsseren, når vi skulle over til kvierne eller sådan noget. Og så vidste vi aldrig, hvor den var, når der så var en, der skulle bruge den. Nu tager vi cyklerne, det er helt vildt smart," forklarer Richard og drøner af sted.

## FAKTA BOKS

Sådan foregår et forbedringsmøde hos Nørgård Agro:

1. Hvad gik godt i sidste uge? Ros til en kollega, eller fortælle om noget, der gik godt.
2. Kom med en ide. Både stort og småt. Alle skal som hovedregel byde ind med noget.
3. Handlingsplan med tidligere ideer løbes igennem, og der følges op på tidligere ideer. Nye ideer tilføjes med ansvarlig og dato for gennemførelse.
4. Chefen giver et kort opids af den kommende uge.

## FAKTA BOKS

LEAN Work smarter - not harder

- Tavlemøder er en del af ledelsesfilosofien Lean.
- Lean handler om at arbejde mere effektivt og hele tiden fokusere på forbedringer.
- Lean stammer fra Toyota-fabrikkerne, der i 1960'erne undgik massefyringer ved at effektivisere arbejdet og dermed blive konkurrencedygtige ved hjælp af Lean.

Læs mere om Lean i kvægbruget på [www.arbejdsplan.kvaeg.dk](http://www.arbejdsplan.kvaeg.dk)

Den Europæiske Union ved Den Europæiske Fond for Udvikling af Landdistrikter og Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri har deltaget i finansiering af projektet.